



< Productos, soluciones y servicios >

➔ **Logística y traslados**

Nuestra entrada en el mundo de los traslados surgió cuando, en enero del 2000 AENA solicitó los servicios de Consultoría de SERIKAT para liderar el proyecto de Planificación de la puesta en marcha de la nueva terminal del Aeropuerto de Bilbao conocida como la "Paloma". Al principio un poco despidados en cuanto al enfoque del proyecto, nos dimos cuenta de que era simplemente un proyecto más de Consultoría. Sólo había que definir el objetivo del proyecto e identificar las fases y actividades a realizar en cada una de ellas.

Para ello, desde SERIKAT desarrollamos, a nuestro entender con gran acierto, la que hemos denominado "**Metodología de Logística y Organización de Traslados**" validada en todos los proyectos similares que surgieron con posterioridad. Para llevar a cabo con éxito cualquier traslado de cierta magnitud, es imprescindible que exista una clara organización y coordinación de

las tareas y personas involucradas en el mismo. Básicamente en esta metodología se definen las siguientes fases:

Mercedes Benz

Ericsson

Euskaltel

Aena

Pridesa

Grupo Tamoin

Diputación Foral de Bizkaia

•Arranque y puesta en marcha.

Mediante una reunión de puesta en marcha del proyecto con los responsables del cliente se establecen los límites y alcance del proyecto, la metodología de trabajo y las herramientas que se utilizarán a lo largo del mismo: plantillas de recogida de información, inventarios, peticiones, comunicaciones, planos, etc...

Se identifican Responsables de Traslado, que son las personas de contacto con el equipo de trabajo de SERIKAT y quienes revisan la información generada a lo largo del proyecto.

•Análisis de la información.

El objetivo de esta fase es la obtención de una base de datos con los elementos a trasladar identificados por puesto de trabajo. Esta base de da-



<Productos, soluciones y servicios>

tos inicial sirve de punto de partida con los datos de edificios, plantas, zonas, departamentos, puestos de trabajo, mobiliario y elementos a trasladar.

·Planificación del traslado.

Una vez analizada la información de los inventarios, elaboramos un plan escalonado de traslado según las prioridades definidas por el cliente.

Se organiza el traslado por fechas, edificios, departamentos, unidades y tipología de los elementos a trasladar.

Se prepara la documentación necesaria para la correcta coordinación del traslado, teniendo en cuenta aspectos como:

-Ubicaciones de los elementos a trasladar identificados sobre planos.

-Definición de elementos señalizadores a emplear en planos, mediante utilización de colores, numeraciones, etc....

-Definición de normas a seguir para el correcto empaquetado y señalizado de los elementos a trasladar, así como las reglas a utilizar para la señalización del edificio receptor y de los edificios a ser trasladados.

-Establecimiento de las medidas de seguridad necesarias para realizar el traslado: autorizaciones para los equipos humanos, accesos a los edificios y vigilancia de los elementos trasladados.

Y por último en esta fase, se forma al personal encargado de hacer la mudanza para que conozcan los edificios actuales y los nuevos edificios mediante pla-

nos y visitas a las instalaciones, así como las vías de acceso a utilizar identificando las diferentes entradas/salidas

·Ejecución del traslado.

Habiéndose finalizado las actividades definidas en las anteriores fases y una vez que el cliente ha dado su visto bueno se ejecuta el traslado físico, donde SERIKAT se encarga de controlar y coordinar la preparación (señalización) de los edificios implicados, coordinar las empresas que realizan la mudanza, comprobar que el trabajo se está realizando según la planificación y normas establecidas y resolver los posibles problemas que puedan surgir.

·Ubicación y pruebas.

Una vez trasladado y montado el mobiliario, equipamiento, documentación y material de oficina, se realiza una comprobación por parte del cliente, para verificar que todos los bienes se encuentren en su lugar apropiado y en las mismas condiciones que se encontraban antes de la ejecución del traslado.

A partir de la puesta en marcha de la terminal de la Paloma, nuestras referencias en proyectos similares han ido aumentando gracias a la Metodología empleada. **Así, hemos coordinado los traslados de empresas como Mercedes Benz, Ericsson, Euskaltel, Aena, Pridesa, Grupo Tamoin y el Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia.**

