



<Zoom>

➔ **Manu Royo**



Filosofía, Licenciado en Música (violín).

Tras 2 años dedicados a la Do-

Nacido en Zaragoza el 6/4/1949. Divorciado. 2 hijos.

Profesor de EGB, estudios superiores de

cencia y descubrir que eso no era lo suyo, en 1973 inicia su andadura en el sector de las Tecnologías de la Información en Olivetti y Rank Xerox. En 1977 se incorpora a la multinacional IBM hasta 1997.

Los primeros 6 años de esta etapa, asume funciones técnicas y de Márketing en el sector de Banca y Cajas Rurales en IBM-Valencia y durante el período 1984/1997, desarrolla en Aragón la Red

de Business Partner de IBM.

Durante estos años, ha recibido distintos cursos de formación y actualización tanto tecnológica como de Márketing y en 1997 se incorpora a SOFT 9126, S.L. como socio y Director Gerente.

Tras la adquisición y posterior absorción de SOFT 9126 por SERIKAT, pasa a desempeñar la Gerencia de la Delegación de Aragón.

EN EL SILLON

-José Manuel, Manuel, Manu... ¿cómo prefieres que te llamen?

Indudablemente Manu. Es corto, sonoro... y con mucho carisma. Los clientes me llaman Manolo Royo y me hace mucha gracia, tiene "humor".

- En Octubre de 2001, SOFT 9126, empresa en la que participabas como socio y de la que eras Director Gerente, fue adquirida por SERIKAT. ¿Por qué la venta? ¿Por qué a SERIKAT?.

La clave para gestionar una empresa en tiempos difíciles es pensar que nada es eterno, que las cosas van a cambiar y anticiparse al futuro. En tiempos de recesión, lo mejor es invertir más que los competidores para estar preparado cuando el nuevo ciclo esté encima y en este sentido SOFT 9126 no se lo podía

permitir. Disponíamos de un buen equipo pero le faltaba Entidad. Tuvimos lo que vulgarmente se dice varios novios, pero SERIKAT fue la que presentó el planteamiento más serio.

- Desde finales del pasado año la antigua SOFT 9126 se ha integrado en SERIKAT pasando a ser la Dirección Territorial de Aragón. Coméntanos qué ha supuesto, en la práctica, esta integración.

Desde el punto de vista negocio, al estar en el mismo sector nos hemos compenetrado perfectamente. Funcionalmente ha habido algún problemilla y la ISO es mucha mujer como dicen los castizos. Con el apoyo y paciencia de la Dirección lo hemos superado.

- El sector de Tecnologías de la Información viene sufriendo desde la primavera de 2001 una profunda crisis. Desde tu perspectiva, ¿ves la salida del túnel?; en tu opinión, ¿se atisban síntomas de recuperación?.

Durante estos últimos años hemos asistido a proféticas conferencias de multitud de gurús tecnológicos hablando de futuro a corto y medio plazo que se han demostrado totalmente falsas. Si a este ambiente profético se añade una escalada especulativa, se obtiene un sueño de castillos en el aire ubicados fuera de fecha y lugar. En

mi opinión, más que crisis creo que estamos inmersos en un proceso de cambio de una cultura diferente y, como todo cambio, cuesta, a la vez que se palpa un cierto miedo escénico.

El e-Business ha llegado ya. Es una forma de trabajar, de relacionarse y hacer negocios. No es sólo Internet. Son todas aquellas fórmulas de gestión, comunicación y relación empresarial fundamentadas en medios electrónicos. Su implantación es cuestión de tiempo. Según el sector de actividad o país, esta realidad está más o menos próxima y hay mucho que hacer.

EN EL DIVAN

- ¿A qué edad empezaste a trabajar?

No me acuerdo, en realidad he trabajado siempre.

En mi época de estudiante vendía libros, llevaba las cuentas de una empresa familiar, fui monitor de campamentos de verano, he tocado el violín en orquestas, estuve siete años en una tuna universitaria de la que hice casi una profesión; en fin, un montón de cosas que al fin y al cabo eran trabajo.

- Una profesión que te hubiera gustado ejercer...

Medicina a gente necesitada. Cuando veo Médicos sin Fronteras me da cierta envidia.

- El mejor momento del día...

Llega cuando menos lo esperas, no hay un momento determinado, todos los días tienen un momento especial y bueno que te sorprende.

- No soportas...

La histeria.

- Tu mayor orgullo profesional...

Ver como evoluciono con lo que va viniendo y me encanta; éste es un sector fascinante. Ten en cuenta que yo empecé en esto con ordenadores de discos removibles. El PC no existía.

- ¿Qué es lo mejor de ser jefe?

Saber formar equipo. Yo pienso que uno y uno, suman más de dos.

- ¿Y lo peor?

No serlo.

- Tu mejor remedio contra el stress...

Más stress, hasta que se entere quien manda aquí.

- Tu mayor virtud es...

Esto lo tienen que decir los demás.

- ¿Un defecto confesable?

Los defectos siempre son inconfesables.

- Un lugar al que te gustaría volver...

Estambul. Tiene algo especial, aunque tengo mucho miedo al avión.

- Una manía que no has logrado corregir...

Es un vicio, pero no he logrado dejar de fumar.

- Un motivo por el que lo dejarías todo...

Supongo que cuando me muera lo dejaré todo.

- Una razón para seguir adelante...

Mi hijo, Manu jr.

- Un sueño que te gustaría alcanzar...

Los sueños por lo general son inalcanzables, por eso son sueños. Prefiero alcanzar algo que sea posible y realizable por mí mismo.

- Una noticia que te gustaría leer...

La Dirección General de Tráfico informa que durante este verano no ha habido ningún accidente de circulación.

- Un lema para andar por la vida...

Disfruta hoy. Es más tarde de lo que crees.